

# **Business Continuity Management als Schlüssel zur Stabilität – Das Leben muss weitergehen!**

Jörg D. Scholtka, Ref. Risikomanagement, VDMA, Frankfurt

Industriedialog, 19.02.2025  
Kaiserslautern

## Business Continuity Management (BCM)

**Ziel des BCM ist das Unternehmen auf unvorhergesehene Ereignisse vorzubereiten, die die Geschäftsprozesse eines Unternehmens erheblich stören können:**

- Nicht-berufsbedingte Krankheiten (z. B. Pandemie)
- Physische Angriffe einzelner Personen
- Industriespionage
- Politische Umbrüche
- Fehlen von Experten/ Fachkräften
- Ausfall kritischer Infrastruktur
- Änderungen in den Regularien
- Störungen in der Lieferkette
- Reisebeschränkungen
- Insolvenzen von Geschäftspartnern
- Klimaereignisse



**Deshalb ist BCM ein integraler Bestandteil eines jeden Risikomanagementsystems, welches sich erstreckt auf:**

- 1. Allgemeine und bauliche Sicherheit**
- 2. IT**
- 3. Vertrieb**
- 4. Einkauf / Beschaffung / Lager / MatWirtschaft**
- 5. Fertigung / Konstruktion / Technologie / Entwicklung**
- 6. Finanz- und Rechnungswesen / Controlling**
- 7. Projektmanagement / Montage**
- 8. Personalwesen**
- 9. Service**

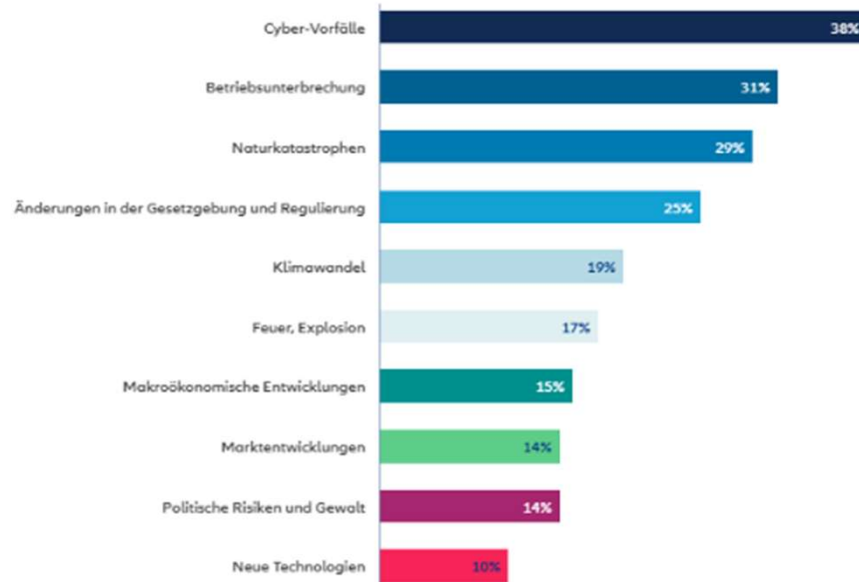
# Cyber-Attacken und Betriebsstörungen sind die relevanten Risiken



## Top 10 Geschäftsrisiken weltweit im Jahr 2025

Allianz Risk Barometer 2025

Basierend auf den Antworten von 3,778 Risikomanagement-Experten aus 106 Ländern und Gebieten (% der Antworten). Die Zahlen ergeben nicht 100%, da jeweils bis zu drei Risiken ausgewählt werden konnten.



Allianz Commercial News & Insights

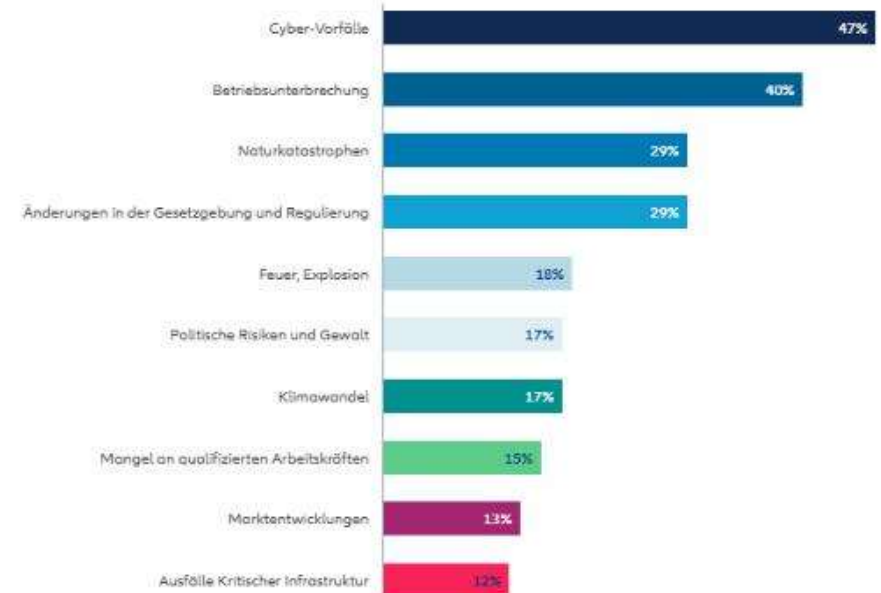
Quelle: Allianz Commercial



## Top 10 Geschäftsrisiken in Deutschland im Jahr 2025

Allianz Risk Barometer 2025

Die Zahlen geben an, wie oft ein Risiko als Prozentsatz aller Antworten für das jeweilige Land ausgewählt wurde: 451. Die Zahlen ergeben nicht 100%, da jeweils bis zu drei Risiken ausgewählt werden konnten.



Allianz Commercial News & Insights

Quelle: Allianz Commercial

## Beispiele für BCM-relevante Risiko-Inventur-Fragen:

- Bereich IT:**
- Zutrittsregelungen
  - Back-up-Sicherungen
  - Regelung zur Nutzung sozialer Medien
  - IT-Notfallplan
  - Wissensmonopole
- Bereich Vertrieb:**
- Bonitätsprüfung Kunden
  - Key Account-Abhängigkeiten
  - Black Lists / Embargolisten
- Bereich EK / MaWi**
- Single Sourcing
  - Fähigkeitsprüfung Zulieferer
  - Untervergabepaxis

## Beispiele für BCM-relevante Risiko-Inventur-Fragen (Forts.):

### Bereich Fertigung / Produktion / Technologie

- Ersatzteilverfügbarkeit
- Gebäudesicherheit
- Standortverfügbarkeit
- Industriespionage
- Personalverfügbarkeit

### Bereich Projektman. / Montage

- Baustellenmanagement
- Unwetter / Erdbeben

### Bereich Personalwesen

- Notfalleinsatzpläne
- Erreichbarkeiten

## Empfohlene BCM-Maßnahmen

- Erstellen Abhängigkeitsprofil
- Durchführung Risiko-Inventur
- Festlegen von Sensitivitätsstufen
- Aufbau eines Meldesystems
- Bestimmen eines Notfallplans mit Verantwortlichkeiten
- Einrichten eines Kontrollsystems
- Benennen Kontaktperson für Behörden
- Benennen Kontaktperson für Öffentlichkeit
- Nachweis eines BCM ggü. Kunden

## Ihr Kontakt



**Jörg D. Scholtka**

**VDMA, Abt. Business Advisory**

**Lyoner Str. 18**

**60528 Frankfurt**

**Telefon +49 69 – 6603 1560**

**E-Mail [joerg.scholtka@vdma.org](mailto:joerg.scholtka@vdma.org)**

**Referent für Rechnungswesen, Controlling,**

**Risikomanagement und Auditing**

Disclaimer

Die Daten in dieser Präsentation wurden mit großer Sorgfalt zusammengestellt, dennoch kann der VDMA keine Haftung für eventuelle Fehler übernehmen. Für Informationen, die erkennbar von Dritten stammen, übernimmt der VDMA, keine Haftung. Insbesondere macht sich der VDMA diese Informationen nicht zu Eigen. Einschätzungen über erwartete Marktentwicklungen basieren auf den dem Verfasser zum Zeitpunkt der Präsentation bekannten Informationen. Eine Gewähr für das Eintreten dieser Einschätzung oder eine Haftung für unternehmerische Entscheidungen, die sich auf diese Einschätzung stützen, kann ausdrücklich nicht übernommen werden. Dargestellte mögliche Handlungsalternativen stellen keine Empfehlung oder Aufforderung seitens des Verfassers oder des VDMA dar.